

# ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ

## РОССИЙСКИЕ БАНКИ В БЕЛАРУСИ: расширение присутствия



### АННА АБАЛКИНА

кандидат экономических наук, доцент  
Финансовый университет  
при Правительстве Российской  
Федерации

125993, г. Москва, Ленинградский проспект, 49

[abalkina@gmail.com](mailto:abalkina@gmail.com)

ключевые слова: банковская система Беларуси, российские банки за рубежом, расширение сотрудничества

- *Российские банки, преимущественно государственные, активизировали свое присутствие в Беларуси и являются самыми многочисленными среди иностранных кредитных учреждений*
- *С начала мирового финансово-экономического кризиса российские банки значительно увеличили кредитование белорусской экономики как через посредничество дочерних структур, так и путем проведения международных операций*
- *В перспективе ожидается расширение присутствия российских кредитных учреждений на белорусском рынке банковских услуг*

В настоящее время в Беларуси функционируют семь кредитных организаций, контролируемых российским капиталом. Российские банки заняли прочные позиции на рынке банковских услуг страны. Так, по состоянию на 1 января 2012 г. в десятку крупнейших банков, ранжированных по размеру активов, вошли 6 дочерних организаций российских кредитных учреждений [1]. За последнее десятилетие российские кредитные организации особенно упрочили свои позиции на белорусском рынке банковских услуг.

### ПРИСУТСТВИЕ РОССИЙСКИХ БАНКОВ В БЕЛАРУСИ

Если на начало 2004 г. в стране функционировало всего четыре банка, контролируемых российским капиталом (на них приходилось 1,7% совокупного уставного фонда) [2, с. 18], то на начало 2012 г. их удельный вес составил 7,34% (рассчитано по [3]) при общей доле иностранного капитала 14,54% [4, с. 4]. Доля российских банков в совокупных акти-

вах банковской системы еще выше и составляет 24,55% (рассчитано по [3], удельный вес банков, контролируемых нерезидентами — 33,63% [4, с. 5].

Основу банковской системы Беларуси составляют несколько государственных банков, частный белорусский капитал практически не представлен (рис. 1).

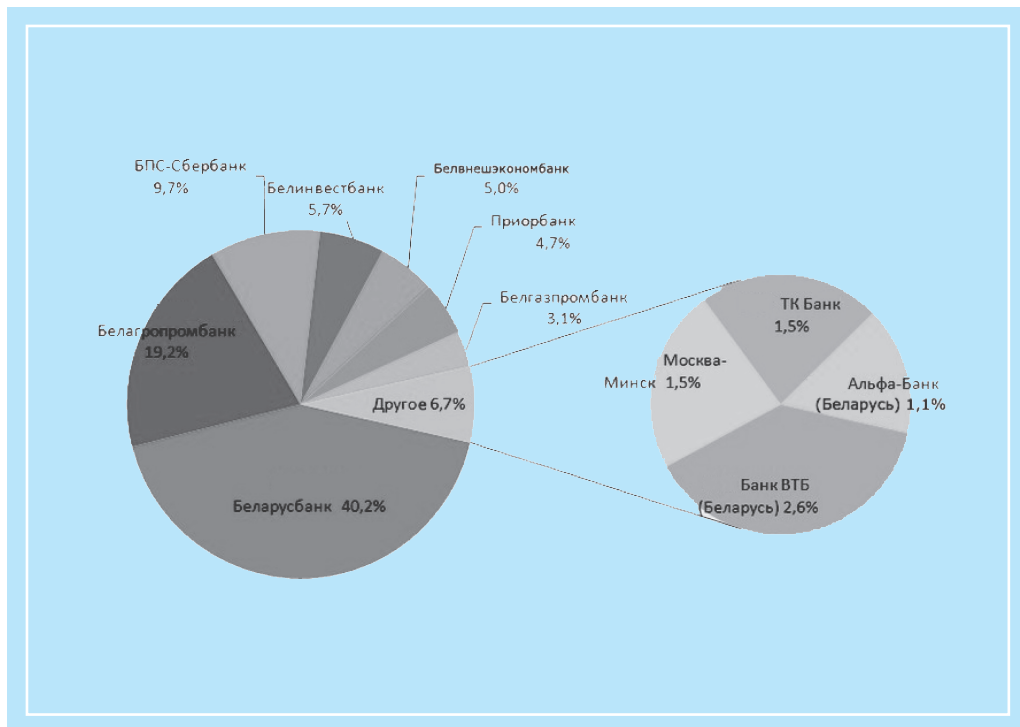


Рис 1. Распределение банков по величине активов в банковской системе Беларуси, % (по итогам I квартала 2012 г.)

Источник: [1].

На белорусском рынке банковских услуг численно преобладают банки, контролируемые нерезидентами, на начало 2012 г. их было 23 [4, с. 4]. Странами происхождения иностранного капитала в Беларуси выступают, в частности, Австрия, Великобритания, Иран, Ирландия, Казахстан, Кипр, Латвия, Ливан, Люксембург, Нидерланды, Россия, США, Украина, Чехия, Швейцария [5]. Однако представительство российских банков среди иностранных кредитных учреждений наиболее значимо.

Российские банки в Беларуси представляют в основном государственный капитал. Так, пять из семи российских кредитных организаций контролируются государством. Отчасти это является результатом проводимой российскими государственными банками политики по экспансии за рубеж.

Первые российские банки внедрили на рынок банковских услуг Беларуси в середине 1990-х годов (табл. 1).

Таблица 1

ФОРМЫ УЧАСТИЯ РОССИЙСКИХ БАНКОВ НА БЕЛОРУССКОМ РЫНКЕ  
БАНКОВСКИХ УСЛУГ (ДОЛЯ УЧАСТИЯ РОССИЙСКИХ ИНВЕСТОРОВ  
ПРЕДСТАВЛЕНА ПО СОСТОЯНИЮ НА 2011-2012 ГГ.)

Банк в Беларуси	Российский материнский банк/компания	Учреждение филиала	Учреждение дочернего банка с нуля	Покупка существующего банка	Доля участия, %	Годы
Мосбизнесбанк (Беларусь)*	Мосбизнесбанк	+			100	1994
Славнефтебанк	Славнефть		+		9**	1996
Белгазпромбанк	Газпромбанк совместно с Газпромом			Олимп	98,04	1997
Минсккомплексбанк	ОНЭКСИМ-банк совместно с МФК			Минсккомплексбанк	49	1997
Москва-Минск	Банк Москвы		+		100	2000
Белросбанк	Росбанк		+		~100	2003
Белвнешэкономбанк	ВЭБ			Белвнешэкономбанк	97,24	2007
ВТБ (Беларусь)	ВТБ			Славнефтебанк	71,4	2007
Альфа-Банк (Беларусь)	Альфа-Банк			Межторгбанк	88	2008
БПС-Сбербанк	Сбербанк			Белпромстройбанк	97,91	2009

\* Мосбизнесбанк (Беларусь) был ликвидирован в 2001 г.

\*\* Акционером банка выступила также компания Славнефть-Мегионнефтегаз.

Источник: составлено автором.

Необходимо отметить, что в 1990-е годы Правительство Беларуси существенно не ограничивало проникновение иностранного банковского капитала, а также допускало деятельность филиалов банков-нерезидентов. Филиал Мосбизнесбанка, открытый в Беларуси в 1994 г., функционировал до 2001 г. и был ликвидирован в связи с банкротством материнской компании.

В 1997 г. были зарегистрированы две сделки по покупке местных кредитных организаций. В связи с тем что в Беларуси в то время действовали ограничения на владение одним инвестором более 35% уставного капитала банка, российские кредитные организации вынуждены были создавать альянсы

для вхождения в капитал белорусских учреждений. Так, Газпромбанк совместно с Газпромом приобрели по 35% акций банка «Олимп», тем самым получив контроль над кредитной организацией. С белорусской стороны акционером выступил Белтрансгаз.

Российский ОНЭКСИМ-банк совместно с МФК выкупил 49% акций Минсккомплексбанка. Необходимо отметить, что финансовый кризис 1998 г. сказался как на материнском банке, так и на белорусской кредитной организации. ОНЭКСИМ-банк после кризиса отозвал свой капитал из Минсккомплексбанка, а в результате финансовых проблем сам был присоединен к Росбанку. Минсккомп-

лексбанк в 2003 г. был выставлен на продажу, но, поскольку стратегический инвестор не был найден, он был присоединен к Беларусбанку в 2005 г.

В 1996 г. российская нефтяная компания «Славнефть» вошла в состав учрежденного Славнефтебанка наряду с такими акционерами, как Славнефть-Мегионнефтегаз, Белнефтехим и Мозырский НПЗ.

В 2000-х годах российские банки продолжили проникновение на рынок банковских услуг Беларуси. В 2003 г. учредители Росбанка предприняли еще одну попытку войти на белорусский рынок (первая попытка связана с ОНЭКСИМ-банком) и открыли дочернюю организацию Белросбанк. Впоследствии контрольный пакет Росбанка был выкуплен французской группой «Сосьете Женераль». Однако формально акционером Белросбанка выступает российская кредитная организация, поэтому его можно считать организацией с российским капиталом.

Начиная с 2007 г. был зарегистрирован целый ряд сделок, предметом которых стали трансграничные слияния и поглощения с участием российских и белорусских банков. Отчасти это связано с политикой контролируемого допуска российских кредитных организаций в страну с целью привлечь дополнительное финансирование на развитие белорусской экономики.

В 2007 г. были зарегистрированы две сделки по приобретению белорусских кредитных организаций российскими ВЭБ и ВТБ. В собственность ВЭБ перешел контрольный пакет Белвнешэкономбанка, а в 2008 г. ВЭБ выкупил дополнительную эмиссию, став владельцем 97,24% акций белорусского банка. ВТБ купил контрольный пакет Славнефтебанка с участием российского капитала.

Последней стала сделка по приобретению Сбербанком государственной кредитной организации Белпромстройбанк в рамках планов по частичной приватизации белорусской банковской системы.

## ИСТОРИЧЕСКИЕ ТРАДИЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

В настоящее время наиболее весомое присутствие российских банков зарегистрировано только в Украине, где насчитывается 11 банков, контролируемых российскими инвесторами [6]. Беларусь является стратегическим рынком для российского бизнеса в целом и кредитных организаций в частности.

Россию и Беларусь традиционно связывают тесные экономические взаимоотношения. Россия — основной торговый партнер Беларуси, а Беларусь занимает первое место среди государств СНГ по привлечению российских прямых инвестиций [7]. В связи с этим российские банки в Беларуси нацелены на обслуживание двусторонних торговых и инвестиционных операций. Немаловажной причиной тому стал активный выход российского бизнеса в Беларусь, что позволяет российским банкам реализовывать стратегию «вслед за клиентом». Другая причина кроется в реализации инвестиционных проектов на внутреннем рынке Беларуси в приоритетных для российских инвесторов отраслях — нефтегазовой сфере, электроэнергетике, машиностроении и др. Например, Славнефтебанк был учрежден с целью обслуживания белорусских нефтеперерабатывающих предприятий, прежде всего Мозырского НПЗ. Белвнешэкономбанк, с

одной стороны, развивает торговые отношения между Россией и Беларусью и оказывает поддержку российским экспортерам, а с другой стороны, кредитует традиционные сектора белорусской экономики. Белросбанк обслуживает российско-белорусские энергетические проекты с участием Интерроса.

Ориентация российских банков на сотрудничество с белорусской клиентурой связана также и с неформальным требованием допуска российских кредитных организаций (речь идет об обязательстве по кредитованию белорусской экономики). Альфа-Банк, приобретя Межторгбанк, должен вложить в экономику Беларуси не менее 1 млрд долл. США. Сбербанк обязался реализовать инвестиционную программу в Беларуси и рассмотреть возможность предоставления кредита на сумму 2 млрд долл. Белросбанк подписал соглашение с Министерством энергетики Беларуси и концерном «Белэнерго» о финансировании инвестиционных проектов энергетического комплекса Белоруссии на общую сумму 60 млн долл. [8].

Проникновение российских банков на зарубежные рынки обусловлено также их возросшим потенциалом в области экспорта капитала. Российские кредитные организации имеют возможность реализовывать свои конкурентные преимущества на менее масштабном финансовом рынке Беларуси.

Вместе с тем расширение присутствия российских банков в Беларуси нельзя объяснить только экономическими факторами. Важную роль в принятии решения о допуске иностранного банка в Беларусь играет руководство страны. Как правило, процесс переговоров о привлечении

иностранной банковской организации сопровождается встречами руководителя страны и президента банка, на которых достигаются договоренности о возможности развития банковского бизнеса в Беларуси.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РОССИЙСКИХ БАНКОВ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

Мировой финансовый кризис затронул банковскую систему Беларуси, несмотря на то что доля внешних заимствований в пополнении пассивов кредитных организаций крайне мала (около 10%). Для борьбы с кризисом ликвидности в банковской системе Беларуси пассивы банков были увеличены более чем в 1,5 раза за счет средств расширенного правительства. Фактически было предпринято эмиссионное кредитование инвестиционных проектов в Беларуси. Осуществлена капитализация государственных банков на сумму 3,1 трлн бел. руб. (1,4 млрд долл.). Национальный банк Республики Беларусь предпринял меры, препятствующие оттоку вкладов из банков, увеличив минимальный уставный капитал для кредитных организаций, привлекающих депозиты, а также гарантировал возврат суммы вклада в полном размере в случае банкротства кредитной организации.

В условиях кризиса российские банки в Беларуси также активно наращивали уставные капиталы. Наибольший рост был зафиксирован у Альфа-Банка, который увеличил свой уставный капитал в 8 раз (с 17,5 млрд бел. руб. в 2008 г. до 141,6 млрд бел. руб. в 2011 г.). В 2008–2011 гг. капитал Белгазпромбанка вырос почти вдвое, а Белвнешэкономбанка — на 131% (табл. 2).

Таблица 2

ДИНАМИКА УСТАВНОГО КАПИТАЛА РОССИЙСКИХ БАНКОВ В БЕЛАРУСИ,  
млрд бел. руб.

Банк	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.
БПС-Сбербанк	99,9	139,9	394,1	416,5	513,2	513,2
Белвнешэкономбанк	24,1	24,1	327,5	605,0	605,0	758,5
Белгазпромбанк	26,1	57,7	218,6	426,3	426,3	426,3
ВТБ (Беларусь)	20,1	40,0	84,3	84,4	84,4	84,4
Москва-Минск	35,0	35,2	35,2	35,2	35,2	35,2
Альфа-Банк (Беларусь)	17,5	17,5	17,5	40,9	40,9	141,6
Белросбанк	17,9	22,5	44,0	71,3	71,3	71,3

Источник: [3].

Заметим, что период кризиса в Беларуси длится несколько дольше, чем, например, в России. Растущий дефицит текущего счета платежного баланса оказывает девальвационное давление на курс белорусского рубля. Фактически валютный кризис разразился в Беларуси в 2011 г., когда национальная валюта была девальвирована в несколько раз.

Во время кризиса российские банки получали в основном поддержку от своих материнских компаний. Роль де-

нежных средств Национального банка Республики Беларусь хотя и увеличилась в пассивах российских банков, однако основной рост пришелся на 2010-2011 гг. Наибольшее увеличение зарегистрировано у Белвнешэкономбанка – средства Национального банка Республики Беларусь в пассивах баланса выросли с 2,4 млрд руб. в 2009 г. до 1,2 трлн руб. в 2010 г.

Данные о кредитах, выданных российскими банками, представлены в табл. 3.

Таблица 3

ДИНАМИКА КРЕДИТОВ БАНКОВ, КОНТРОЛИРУЕМЫХ РОССИЙСКИМ  
КАПИТАЛОМ, В БЕЛАРУСИ (на конец года, млрд бел. руб.)

Банк	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.
БПС-Сбербанк	1582,8	2186,1	3054,2	3527,1	6426,8	12869,0
Белвнешэкономбанк	456,6	634,2	1077,4	1255,0	1959,8	5975,3
Белгазпромбанк	335,0	662,1	1029,0	1337,8	1845,0	3692,0
ВТБ (Беларусь)	162,9	420,2	892,2	1128,4	1555,1	3063,2
Москва-Минск	183,0	406,9	783,1	977,2	1299,0	2263,4
Альфа-Банк (Беларусь)	170,0	129,4	177,5	391,4	926,9	2640,2
Белросбанк	216,1	376,3	768,0	982,3	1262,0	1789,4

Источник: [3].

Кредитный портфель наращивался ежегодно, причем у всех банков. Однако кредитование росло медленнее, чем активы. Только у Альфа-Банка

(наиболее динамично развивающейся во время кризиса кредитной организации) ситуация другая, кредитование возросло более чем в 14 раз, а активы

более чем в 10 раз (рассчитано автором по [3]). Здесь существенную роль сыграли сделка по приобретению 88% акций белорусского Межторгбанка в 2008 г. и намерение российской группы развивать бизнес в Беларуси.

Наращивание кредитования в Беларуси стало возможно также и благодаря достаточно низкому уровню просроченных кредитов по сравнению с другими странами СНГ. В течение 2007-2010 гг. уровень «плохой» задолженности не превышал 5% кредитного портфеля белорусских банков [9].

Контуры и перспективы участия российских кредитных организаций в банковской системе Беларуси в условиях кризиса и в посткризисный период меняются. Период кризиса пришелся на реализацию ранее принятого Беларусью курса на расширение допуска иностранных кредитных организаций в страну. В 2008 г. в Беларуси была увеличена квота на участие иностранных банков с 25 до 50% совокупного уставного фонда банковской системы. Российские кредитные организации значительно активизировали свое присутствие в Беларуси в 2007-2009 гг. путем покупки ряда белорусских кредитных организаций.

Влияние также оказало и обязательство Правительства Беларуси частично приватизировать банковскую систему страны в рамках заявки на получение финансовой помощи от МВФ. Правительство Беларуси приняло решение о продаже контрольных пакетов акций Белпромстройбанка и Белинвестбанка, а также миноритарных долей в Беларусбанке и Белагропромбанке. В конце 2009 г. Белпромстройбанк был выкуплен российским Сбербанком. Необходимо отметить, что это — пока единственная сделка, осуществленная в рамках планов при-

ватизации в банковской системе. В перспективе ожидается продажа Паритетбанка и миноритарного пакета акций ВТБ (Беларусь). Предполагается расширение присутствия российских банков в стране за счет покупки приватизационных активов. Так, российский ВТБ планирует выкупить миноритарный пакет акций белорусского ВТБ у государства.

## ТРАНСГРАНИЧНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ РОССИИ И БЕЛАРУСИ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ

Российские кредитные организации занимают заметные позиции в трансграничном кредитовании белорусских банков. В докризисный период Беларусь являлась реципиентом синдицированных кредитов с участием российских банков (тогда как другие страны СНГ выступали заемщиками преимущественно зарубежных банковских синдикатов). Ведущая роль российских банков на рынке синдицированного кредитования в Беларуси обусловлена, с одной стороны, ограниченными возможностями доступа белорусских компаний на международный рынок ссудных капиталов, а с другой стороны, тем, что белорусский рынок входит в сферу интересов российских банков.

В условиях кризиса банковское взаимодействие между Россией и Беларусью значительно укрепилось. Российские государственные банки в период кризиса и в посткризисный период предоставляли бюджетозаменяющие займы либо кредиты под гарантию государства на развитие двустороннего экономического взаимодействия, поддержку предприятий Беларуси (табл.4).

КРЕДИТЫ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ БЕЛАРУСИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА  
И В ПОСТКРИЗИСНЫЙ ПЕРИОД

Кредитор	Заемщик	Сумма кредита	Условия	Цели
Альфа-Банк, Сбербанк России, ВЭБ, Газпромбанк	Беларусь	6 млрд руб.	Больше года	На развитие интеграционных и кооперационных связей между двумя странами
Россия	Беларусь	2 млрд долл.	15 лет, 5 лет – льготный период LIBOR + 3% годовых	
Сбербанк России, ЕАБР	Беларусь, Беларуськалий	1 млрд долл.	Гарантия Правительства Беларуси	Кредит предназначенся Беларуськалийю

Источник: [3].

Участию российских банков в кредитовании белорусской экономики способствуют нарастающие кризисные явления в зоне евро, а также отказ европейских банков от сотрудничества с Беларусью. В частности, немецкий Deutsche Bank и французский BNP Paribas приостановили свою работу в синдикатах, выдающих кредиты Беларуси, по поли-

тическом мотивам. Таким образом, своеобразная финансовая блокада Беларуси со стороны европейских стран дает возможность российским банкам проводить более активную кредитную политику в отношении своего соседа.

Динамика зарубежных активов и обязательств российских банков в Беларуси представлена на рис. 2.

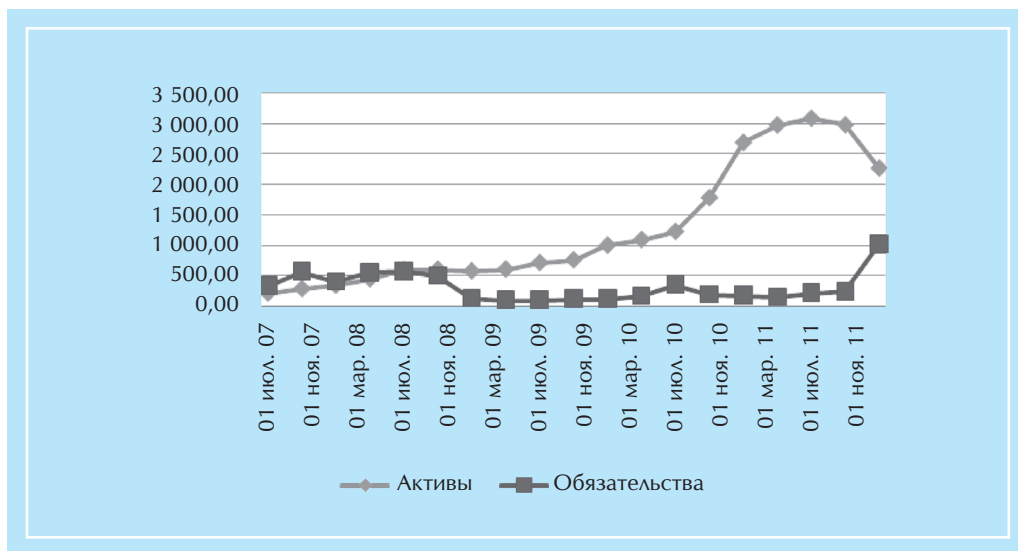


Рис. 2. Иностраные активы и обязательства банковского сектора России в Беларуси, млн долл.

Источник: [10].



В период с 1 января 2009 г. по 1 июля 2011 г. активы российских кредитных организаций в Беларуси (остатки банков по межбанковским операциям в форме кредитов, депозитов и корреспондентских счетов), выросли с 500 млн долл. до 3 млрд долл. [10].

В заключение отметим следующее.

Для российских кредитных организации Беларусь представляет собой стратегический рынок. Активное развитие банков с участием российского капитала в стране привели к росту их влияния на всю банковскую систему. Сегодня российские банки занимают лидирующие позиции среди иностранных кредитных организаций в Беларуси. С начала мирового финансового кризиса российские банки значительно увеличили объем кредитования как через свои дочерние банки, так и путем проведения международных операций. В перспективе ожидается расширение коммерческого присутствия российских банков в Беларуси.

Беларусь проводит политику, направленную на привлечение иностранного банковского капитала для кредитования местной экономики и отечественных предприятий. В основе этой политики лежит контролируемый допуск иностранных банков, имеющих перед Беларусью конкретные обязательства. Постепенная либерализация режима допуска иностранного капитала, которая выражается не только в количественном увеличении квоты на участие иностранного капитала, но и в политической воле руководства

страны, способствовала расширению присутствия российских банков в Беларуси.

В целом банковское взаимодействие между Россией и Беларусью носит квазигосударственный характер. Россия начинает делегировать банкам с участием государства ведение кредитных линий Беларуси. Основные российские кредитные организации в Беларуси представляют государственный капитал.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Рейтинг белорусских банков по итогам I квартала 2012 г. // <http://infobank.by/2636/default.aspx>
2. Годовой отчет Национального банка Республики Беларусь за 2003 г. – Минск, 2004.
3. <http://www.nbrb.by/system/finpos>
4. Банковский сектор Республики Беларусь. Краткая характеристика устойчивости функционирования на 1 января 2012 г. – Минск, 2012.
5. Приватизация и создание новых банков // [infobank.by/1438/Default.aspx](http://infobank.by/1438/Default.aspx)
6. Абалкина А.А. Российские банки на Украине в условиях кризиса // Проблемы теории и практики управления. – 2010. – № 11.
7. Хейфец Б.А. Российский капитал: белорусский вектор // Иностранные инвестиции. – 2011. – № 7.
8. Прайм-ТАСС. 26 марта 2004 г.
9. World Development Indicators // [data.worldbank.org](http://data.worldbank.org)
10. Страновое распределение иностранных активов и обязательств банковского сектора Российской Федерации. [http://www.cbr.ru/statistics/print.aspx?file=credit\\_statistics/class\\_country\\_11.htm&pid=svs&sid=mip\\_vsitobs2](http://www.cbr.ru/statistics/print.aspx?file=credit_statistics/class_country_11.htm&pid=svs&sid=mip_vsitobs2)